



KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ

**KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ SÜREKLİ EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA
MERKEZİ**

FAALİYET RAPORU

2022

OCAK 2023

İÇİNDEKİLER

BİRİM YÖNETİCİSİ SUNUŞU	III
I- GENEL BİLGİLER	2
A. MİSYON VE VİZYON.....	2
B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR.....	3
C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	4
1- <i>Fiziksel Yapı.....</i>	<i>6</i>
2- <i>Teşkilat Yapısı</i>	<i>7</i>
3- <i>Teknoloji ve Bilişim Altyapısı</i>	<i>7</i>
4- <i>İnsan Kaynakları.....</i>	<i>8</i>
5- <i>Sunulan Hizmetler</i>	<i>9</i>
6- <i>Yönetim ve İç Kontrol Sistemi</i>	<i>10</i>
II-AMAÇ VE HEDEFLER	10
A) TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER	11
B) İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇ VE HEDEFLER	11
III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER.....	12
A.MALİ BİLGİLER	12
1- <i>Bütçe Uygulama Sonuçları.....</i>	<i>12</i>
2- <i>Mali Denetim Sonuçları</i>	<i>12</i>
3- <i>Diğer Hususlar.....</i>	<i>13</i>
B- PERFORMANS BİLGİLERİ.....	15
1- <i>Faaliyet Bilgileri.....</i>	<i>15</i>
IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	15
A-ÜSTÜNLÜKLER	15
B-ZAYIFLIKLAR.....	16
C- DEĞERLENDİRME	16
V- ÖNERİ VE TEDBİRLER	17
VI-EKLER.....	18

BİRİM YÖNETİCİSİ SUNUŞU

21. yüzyıl sürekli ilerleyen ve gelişen teknolojinin sonucu olarak tüm dünyada bilgilerin çok hızlı eskiyerek yerini yenilerinin aldığı ve bu yüzden insanların sahip olduğu bilgilerle hayatlarını sürdürmelerinin neredeyse imkânsız hale geldiği bir yüzyıl olarak çıkagelmiştir.

Dolayısıyla içinde bulunduğumuz yüzyıl insanların var olan bilgilerini sürekli güncellemelerini zorunlu kılmaktadır. Bu da yaşam boyu öğrenme ve sürekli eğitimi toplumlar için vazgeçilmez kılmaktadır.

Bölgemizin hayat boyu öğrenme gereksinimlerini karşılamak üzere faaliyete başlamış olan Merkezimiz kurulduğu tarihten bu yana çeşitli yaşam boyu öğrenme etkinliği gerçekleştirmiştir.

Bu raporda Merkezimizin genel tanıtımı yapılmış, Merkezimiz tarafından 2021 yılında gerçekleştirilmiş faaliyetler mali bilgiler ve istatistiki veriler eşliğinde sunulmuş, Merkezin kurumsal kabiliyet ve kapasitesi değerlendirilmiş ve önümüzdeki dönemlere yönelik olarak gerçekleştirilmesi planlanan faaliyetler ifade edilmiştir.

Merkezimiz 2022 yılına ait tüm bilgiler doğru, güvenilir verilere dayanılarak hazırlanmış olup, ilgili kurumlar ve kamuoyunun bilgisine saygıyla sunulmuştur.

Öğr.Gör.Emine TÜR KARSLAN
Merkez Müdürü
İmza

I- GENEL BİLGİLER

Kayseri Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAYSEM) misyon ve vizyonu, teşkilat yapısı, sunulan hizmetler, insan kaynakları, fiziki kaynakları ve mevzuatına ilişkin bilgiler bu bölümde verilmiştir.

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Bilgi toplumunun gereklerini yerine getirmek üzere sahip olduğumuz bilgi birikimi ve deneyimlerimizle, herkesin ulaşabileceği yaşam boyu eğitim programları düzenleyerek; öncelikle bulunduğumuz bölgede, uzun vadede ise ulusal ve uluslararası eğitim sahnesinde etkin, saygın bir aktör olarak yer almaktır.

Vizyon

- Sürekli eğitimler ile üstün kalitede programlar sunmak,
- Eğitim programlarının hazırlanması, sunumu ve değerlendirilmesinde sürekli analizler yaparak hizmet kalitesini arttırmak,
- Bilgiyi ve bilimi toplum yararına sunmanın en etkin süreçlerini geliştirmek,
- Toplumun zorunlu ihtiyacı olan sürekli öğrenme ve gelişmeyi bir yaşam biçimi haline getirmek,
- Bilgi açığı bulunan toplumsal sorunlara duyarlılık göstermek ve buna yönelik projeler üretmek,
- Programlarımızda yer alan katılımcıların eğitim-öğrenim gereksinimlerini karşılamak ve yeni ufuklar açmak,
- Düzenlenecek eğitim programları ile faaliyet gösterdiğimiz bölgenin ekonomik ve kültürel gelişimine katkıda bulunmak
- KAYSEM'İN kuruluş amacı, Kayseri Üniversitesinde örgün önlisans, lisans ve lisansüstü öğretim programları dışında verilecek eğitim programlarını (kurs, seminer, konferans, vb) düzenlemek ve koordinasyonunu sağlamak ve bu şekilde Üniversitemizin; toplum, kamu/özel sektör ve ulusal/uluslararası kuruluşlar ile olan işbirliğinin gelişmesine katkıda bulunmaktır.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Merkezimiz Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu alanlarda, gerek kamu gerekse özel sektörden gelen talepler doğrultusunda ihtiyaç duyulan alanlarda kişisel, kurumsal, toplumsal ve endüstriyel olarak ihtiyaç duyulan her türlü eğitim, kurs, sertifika programı, seminer, çalıştay, konferans ve benzeri etkinlikler düzenlemek ve aynı çerçevede yetkilendirildiği sınavları gerçekleştirmek ve belgelendirmek suretiyle Üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde özel sektör ve kamu kuruluşları ile işbirliğinin gelişmesine yönelik çalışmaları yapmayı hedeflemiştir.

Merkezimiz;

a) İhtiyaç duyulan çeşitli konularda eğitim ve sertifika programları açmak, kurslar ve diğer etkinlikleri düzenlemek.

b) İnternet yoluyla her yaşa ve çeşitli ilgi gruplarına yönelik uzaktan eğitim programları açmak.

c) Kamu ve özel kurum ve kuruluşların ihtiyaçlarına yönelik hizmet içi eğitim programları düzenlemek.

c) Gerçek ve tüzel kişilere her türlü danışmanlık hizmetleri vermek, ortak projeler hazırlamak, ihalelere katılmak, alanda çalışan uzmanlardan hizmet almak, kurs ve benzeri çalışmalarda gerektiğinde bu kişilerle işbirliği yapmak.

d) Teknik veya istatistiki analizler yapmak veya yaptırmak.

e) Rehberlik ve kişisel gelişim eğitimleri vermek, psikolojik danışma hizmetleri düzenlemek.

f) Merkezin faaliyet alanlarında yer alan konularla ilgili ulusal ve uluslararası alanda çalışmalar yapmak, bu konulardaki temsilcilik alma kararlarını Rektörlüğe, Üniversite Yönetim Kuruluna veya Senatoya sunmak.

g) Ara elemanlar yetiştirmeye yönelik eğitim, her türlü sınava yönelik hazırlık kursu düzenlemek bu alanda danışmanlık hizmetleri vermek, sınavlar yapmak, belgeler vermek.

ğ) Türk Akreditasyon Kurumu tarafından öngörülen akreditasyon gerekliliklerine ve Mesleki Yeterlilik Kurumu tarafından belirlenen esaslarla uyumlu ulusal ve uluslararası personel belgelendirme eğitimleri düzenlemek, sınavlar yapmak ve belgeler vermek.

h) Ulusal ve uluslararası bilimsel, kültürel alışverişi sağlama ve sosyal kaynaşmayı geliştirmek için sanat, kültür ve spor faaliyetleri düzenlemek ve bu alanlarda yayınlar yapmak.

i) Gereği hâlinde yurt içi ve yurt dışındaki diğer üniversitelerle işbirliği yapmak, yardımlaşmak, ortaklaşa veya onlar adına; sertifikasyon, akreditasyon veya her türlü eğitim ve belgelendirme, danışmanlık, sempozyum, kongre, çalıştay ve benzeri her türlü organizasyonu gerçekleştirmek, ulusal ve uluslararası projeler veya etkinlikler düzenlemek.

i) Sürekli eğitim kapsamına giren ve Rektör tarafından önerilen ve/veya Yönetim Kurulunca kararlaştırılan diğer faaliyetleri gerçekleştirmek.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

- Birimin Tarihçesi

Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAYSEM) 5 Mart 2019 tarih ve 30705 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan Kayseri Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği ile kurulmuştur.

- Birimin Yerleşkesi

Kayseri Üniversitesi 15 Temmuz Yerleşkesi Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu 3. Kat.
Talas / KAYSERİ

Üniversitemiz web sayfası <https://www.kayseri.edu.tr>

KAYSEM web sayfası: <https://kaysem.kayseri.edu.tr/>

E-Posta: kaysem@kayseri.edu.tr

- Birimin Mevzuatı

Merkez Yönetim Organları

- a) Müdür.
- b) Müdür Yardımcıları.
- c) Yönetim Kurulu.
- d) Danışma Kurulu.

Müdürün Görevleri

- Merkezi temsil etmek,
- Merkezin amaçlarını gerçekleştirmeye yönelik faaliyetler planlamak ve yürütmek,

- Yönetim Kurulunun gündemini belirlemek ve alınan kararları uygulamak,
- Uygulanan programlara ve faaliyetlere ilişkin koordinasyonu sağlamak,
- Merkezin faaliyet raporunu ve bir sonraki yıla ait çalışma programını düzenlemek ve Rektörün onayına sunmak,
- Merkezin yıllık bütçesini hazırlayarak, Yönetim Kurulunun onayına sunmak,
- Merkezin bütçe harcamalarını düzenlemek

Müdür Yardımcılarının Görevleri

- Merkezin Misyona, Vizyona ve Kalite Politikasını belirlemesine katkı sağlamak,
- Merkezin hedeflerini ve hedeflere ulaşmak için yapılacak faaliyetlerin belirlenmesine katkı sağlamak,
- Merkez Yönetim Kurulu toplantılarında raportörlük yapmak,
- Merkez Müdürünün yokluğunda Merkez Müdürünün yerine vekâlet etmek,
- Faaliyet Raporları ve Performans bütçelerini merkez müdürü ile hazırlamak,
- Sertifika programlarının işleyiş ve organizasyonunun sağlanması,
- Proje ve görevlerde müdüre yardımcı olmak.
- Merkezde yürütülen sertifika programlarında görev alacak öğretim üyelerinin görevlendirilmelerine katkı sağlamak,

Yönetim Kurulu Görevleri

- Merkezin çalışmalarıyla ilgili plan ve programların hazırlanmasını ve uygulanmasını sağlamak.
- Eğitim, uygulama, araştırma, danışmanlık ve yayın konularındaki talepleri değerlendirmek, bu faaliyetlerle ilgili içerik, personel, süre, ücret ve benzeri konuları karara bağlamak.
- İlgili faaliyet ve programların sonunda verilecek katılım belgesi, sertifika ve benzeri belgelerin verilme esaslarını belirlemek.
- Müdürün, Merkezin yönetimi ile ilgili getireceği bütün işleri değerlendirerek karar almak.
- Gerekli hallerde Merkezin faaliyetleriyle ilgili konularda çalışma grupları oluşturmak ve bunların görevlerini düzenlemek.

- Her faaliyet dönemi (takvim yılı) sonunda Merkez Müdürlüğünce hazırlanmış olan o yıl ile ilgili faaliyet raporunu görüşüp sonucu Rektörlüğe sunmak.
- 2547 sayılı Kanun kapsamında verilen diğer görevleri yerine getirmek.

Danışma Kurulu Görevleri

- Merkezin genel stratejilerini ve politikalarını oluşturmada yardımcı olmak.
- Merkezin kendi amaçlarına uygun etkinlikleri gerçekleştirebilmesi için gerektiğinde diğer kamu kurumlarıyla ve özel sektörle iş birliğini geliştirebilmesine yardımcı olmak üzere Yönetim Kuruluna tavsiye niteliğinde görüş belirtmek ve önerilerde bulunmak.

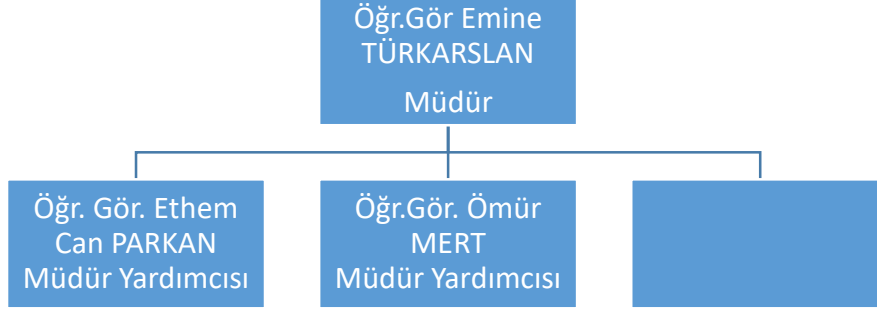
1-Fiziksel Yapı

Kayseri Üniversitesi 15 Temmuz Yerleşkesi Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu 3. Kat. Talas / KAYSERİ içerisinde faaliyet sürdürmektedir.

Yerleşke	Bina adı	Birimi	Kapalı alan m2	Fonksiyonu (Eğitim, İdari, Araştırma vb...)
Kayseri Üniversitesi 15 Temmuz Yerleşkesi	Teknik Bilimler Meslek Yüksek Okulu 3. Kat.	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAYSEM)		Araştırma

Araştırma Alanları		
	Sayı	Alan (m²)
İdari Personel Çalışma Ofisi	1	
Atölye		
Laboratuvar		
.....		
Toplam		

2. Teşkilat Yapısı



3. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

3.1- Bilgisayarlar (Donanım Altyapısı)

BİRİM ADI	Masa Üstü Bilgisayar (all in one, hepsibir arada bilgisayar)	Bilgisayar Monitörü	Bilgisayar Kasası	Dizüstü Bilgisayar	Tablet
KAYSEM	3				
TOPLAM	3				

3.2- Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	Projeksiyon	Yazıcı/Tarayıcı/Fotokopi	Fotoğraf Makinası	Video Kamera	Televizyon	Telefon/Faks	Barkod Okuyucu	Barkod Yazıcı	Baskı Makinası	Varsa diğer cihazlar belirtilecektir.
		3								
Toplam		3								

4.İnsan Kaynakları

Akademik Personel

Unvanlar İtibari ile Akademik Personel Sayısı			
	Kadroların Doluluk Oranına Göre		
	Dolu	Boş	Toplam
Profesör			
Doçent			
Dr. Öğretim Üyesi			
Öğretim Görevlisi		3	3
Araştırma Görevlisi			
Toplam		3	3

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı			3			
Yüzde %						

Akademik Personelin Cinsiyet İtibari ile Dağılımı			
Ünvanı	Kadın	Erkek	Toplam
Profesör			
Doçent			
Dr.Öğr. Üyesi			
Öğretim Görevlisi	1	2	3
Araştırma Görevlisi			
TOPLAM	1	2	3

Sürekli İşçiler

Sürekli İşçilerin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı					
	İlköğretim	Lise	Ön Lisans	Lisans	Yük. Lisans ve Doktora
Kişi Sayısı			1		
Yüzde %			100		

Sürekli İşçilerin Hizmet Süresi						
	1-5 Yıl	6-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-25 Yıl	25 Yıl ve Üzeri
Kişi Sayısı			1			
Yüzde			100			
Sürekli İşçilerin Cinsiyete Göre Dağılımı						
	Kadın			Erkek		
Kişi Sayısı	1					
Yüzde %	100					

Sürekli İşçilerin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	20-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı			1			
Yüzde			100			

5.Sunulan Hizmetler

5.1- Araştırma Merkezleri Hizmetleri

- Birim web sitesi kurulumu tamamlanmıştır.
- Web sitesi içerisinde birim hakkında bilgilere, duyurulara, haberlere rahatlıkla ulaşım sağlanmıştır.
- Birimde düzenlenecek eğitimlere başvuru için online başvuru paneli aktif hale getirilmiştir.
- Merkez bünyesinde danışmanlık faaliyetleri, sertifikalı kişisel gelişim ve meslek edinme kursları düzenlenmektedir.
- Birim sertifikalandırma sürecinde E-devlet kapısında sorgulanabilir ve doğrulanabilir sertifikasyon sürecine geçiş yapmıştır.
- Birim, programlarının eğitim-öğretim amaçlarına ulaştığından, öğrencilerin ve toplumun ihtiyaçlarına cevap verdiği için programlar periyodik olarak gözden geçirilerek güncellenmektedir.

- Ziraat Bankası ile Üniversitemiz arasında imzalanan ‘‘Ziraat Bankası Genç Çiftçi ve Kadın Çiftçi Kredi Paketleri kapsamındaki sertifikasyon süreci ‘‘Eğitim Programı İş Birliği Protokolü kapsamında 2023 yılında Süt Sığırcılığı, Büyükbaş Hayvan Besiciliği Küçükbaş Hayvancılık, Etli Piliç Yetiştiriciliği, Arıcılık, Seracılık (Basit Sera),Tıbbi ve Aromatik Bitki Yetiştiriciliği eğitimleri düzenlenecektir.
- Birimde Talas Belediyesi ile gerçekleştirilen toplantılar ve yapılan ortak çalışmalar ile 2023 yılı Mart ayında tamamlanması beklenen Talas Restorasyon Merkezinde ‘Taş Restoratörlüğü, Ahşap Restoratörlüğü ve Demir Restoratörlüğü ‘‘eğitimlerinin eğitim – öğretim, sertifikalandırma ve sınav süreçlerini yürütecektir.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Merkezimizin satın alma, ihale gibi karar alma süreçleri, mali yönetim ve harcamaları Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilmektedir.

II-AMAÇ ve HEDEFLER

- Türkiye’nin çalışma alanlarına göre nitelikli insan gücü ihtiyacını belirlemek.
- Gelişme ve kalkınma sürecinde oluşabilecek yeni iş alanlarını tespit etmek.
- Üniversitenin örgün lisans ve lisansüstü programlar dışında eğitim verdiği ve araştırma yaptığı tüm alanlarda ulusal ve uluslararası düzeyde eğitim programları, kurslar, seminerler, konferanslar, çalıştaylar düzenlemek suretiyle toplumun tüm kesimlerine iş bulma imkânı sağlayacak yeni teknolojileri tanıtmak, bu yönde bilgi ve becerilerin kazandırılmasını sağlamak.
- Üniversitenin kamu ve özel sektörle, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunmaktır.

2023 Yılı Hedefler Sahip olunan imkânlar dâhilinde gerçekleştirilmesi hedeflenen etkinlikler;

- Mesleki eğitim programları,
- Bilimsel ve teknolojik gelişmeleri içeren eğitim programları,
- İhtiyaçlara ve güncel taleplere yönelik düzenlenen eğitim programları,
- Ulusal ve uluslararası proje teklifleri hazırlamak veya projelere ortak olarak iştirak etmek

- Şehirle bütünleşme bağlamında gerçekleştirilecek olan etkinlikler
- Sosyal sorumluluk faaliyetleri

Sahip olunan imkânlar dâhilinde gerçekleştirilmesi planlanan hedefler;

- Bölgenin ihtiyaçlarına yönelik analiz çalışmalarının yapılması
- Duyuru konusunda etkili yöntemlerin araştırılması.

A) Temel Politikalar ve Öncelikler

- Toplumsal gelişmeye katkıda bulunmak,
- Sorumluluk duygusuna sahip bireyler yetiştirmek,
- Yeni iş alanlarına uygun işgücü imkânlarını geliştirmek,
- Ülkenin öncelikli teknoloji alanlarına yönelik eğitim ihtiyacını karşılamak,
- Eğitim altyapısını güncel teknolojik imkânlarla takviye ederek eğitim verimliliğini yükseltmek,
- Üniversite-sanayi işbirliğini katkıda bulunmak ve geliştirmek

B) İdarenin Stratejik Planında Yer Alan Amaç ve Hedefler

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Stratejik Amaç-1 Ülkenin öncelikli teknoloji alanlarına yönelik eğitim ihtiyacını karşılamak,	Hedef-1.1 Üniversite – sanayi işbirliğine katkıda bulunmak ve geliştirmek, Hedef-1.2 Çeşitli kurumlarca desteklenen projelerle istihdama hazır iş gücü yetiştirmek, Hedef-1.3 Yeni iş alanlarına uygun işgücü imkânlarını geliştirmek,
Stratejik Amaç-2 Eğitim-öğretimde kaliteyi geliştirerek değişime ve gelişime açık öğrenciler yetiştirmek ve mezun etmek,	Hedef-2.1 Eğitim programlarının niteliğini geliştirmek, Hedef-2.2 Eğitim alt yapısını güncel teknolojik imkânlarla takviye ederek eğitim verimliliğini yükseltmek, Hedef-2.3 Sorumluluk duygusuna sahip bireyler yetiştirmek ve öğrenci niteliğini artırmak,
Stratejik Amaç-3 İnternet yoluyla her yaşa ve çeşitli ilgi gruplarına yönelik uzaktan eğitim programları açmak,	Hedef-3.1 Yaşam boyu eğitim kapsamında toplumun tüm kesimlerine yönelik eğitimlerle toplumsal gelişime katkı sağlamak, Hedef-3.2 Bilginin topluma yayılmasını artırmak, Hedef-3.3 Eğitici insan gücü ihtiyacını karşılamak,
Stratejik Amaç-4 Halen yükseköğretim kurumunda eğitimlerine devam eden öğrencilere tamamlayıcı nitelikte eğitimler vermek	Hedef-4.1 Üniversite içinde çeşitli projelerle öğrencilerin bilgi ihtiyaçlarını karşılamak, Hedef-4.2 Öğrenme ortamlarını geliştirmek,

III-FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A. MALİ BİLGİLER

1.Bütçe Uygulama Sonuçları

Bütçe Giderleri

2022 Yılı Ekonomik Bazda Ödenek ve Harcamalar (TL)					
Ekonomik Açıklama	Başlangıç Ödeneği	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Harcama/ B.Ö. (%)	Harcama / Y.S.Ö. (%)
01 Personel Giderleri					
02 Sos.Güv.Kur.De.Pr.G.					
03 Mal ve Hiz.Alım Gid.			68.089,84		
05 Cari Transferler			100.000,00		
06 Sermaye Giderleri					
07Döner Sermaya Ek Ödeme			155.220,36		
TOPLAM			323.310,2		

B.Ö. Başlangıç Ödeneği Y.S.Ö.Yıl Sonu Ödeneği

2- Mali Denetim Sonuçları

Merkezimiz bütçesinden yapılan harcamalar bütçe tertibi ile uyum sağlaması açısından tanımlanan harcama kalemleri doğrultusunda ödenek seçilmesi konusunda karar alınarak bütçe ilkelerine uyulması tavsiye kararı alınmıştır.

3- Diğer Hususlar

- Döner Sermaye İşletme Bilançosu

DÖNER SERMAYE İŞLETMESİ BİLANÇOSU		2022		
İşletme Kodu : 39273805				
İşletme Adı : Kayseri Üniversitesi Sürekli Eğitim Uyg.ve Araşt.Merk. D.S.İ.				
Aktif		Pasif		
1 DÖNEN VARLIKLAR	57.116,94	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	15.785,25	
10 HAZIR DEĞERLER	38.605,09	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	3.149,23	
102 BANKALAR HESABI	38.605,09	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	1.489,23	
12 TİCARİ ALACAKLAR	1.500,00	362 ÖDENECEK DÖNER SERMAYE YÜKÜMLÜLÜKLERİ HESABI	1.660,00	
120 ALICILAR HESABI	1.500,00	37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	12.636,02	
15 STOKLAR	14.300,00	370 DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI HESAB	12.636,02	
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	14.300,00	5 ÖZ KAYNAKLAR	41.331,69	
19 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	2.711,85	500 SERMAYE HESABI	0,01	
190 DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	2.711,85	501 ÖDENMEMİŞ SERMAYE HESABI (-)	-0,01	
	Toplam :	57.116,94	57 GEÇMİŞ YILLAR KARLARI	13.202,30
			570 GEÇMİŞ YILLAR KARLARI HESABI	13.202,30
			59 DÖNEM NET KARI/ZARARI	28.129,39
			590 DÖNEM NET KARI HESABI	28.129,39
			Toplam :	57.116,94

Dipnotlar

- Geçici Mizan

MİZAN					
01/01/2023 - 17/01/2023					
Hesap Aralığı 100 - 999					
İşletmenin Adı : Kayseri Üniversitesi Sürekli Eğitim Uyg.ve Araşt.Merk. D.S.İ.				Yılı : 2023	
İşletmenin Kodu : 39273805				Ayı : Ocak	
H.Kod	Hesap Adı	Borç	Alacak	Borç Kalanı	Alacak Kalanı
102	BANKALAR HESABI	40.105,09		40.105,09	
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)		16.621,29		16.621,29
120	ALICILAR HESABI	3.000,00	1.500,00	1.500,00	
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	16.842,38		16.842,38	
190	DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	2.711,85		2.711,85	
191	İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	457,63		457,63	
320	SATICILAR HESABI	2.975,91	2.975,91		
335	PERSONELE BORÇLAR HESABI	10.496,16	10.496,16		
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	1.489,22	3.476,97		1.987,75
362	ÖDENECEK DÖNER SERMAYE YÜKÜMLÜLÜKLERİ HESABI	1.660,00	1.660,00		
370	DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI HESABI		12.636,02		12.636,02
391	HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI		111,11		111,11
500	SERMAYE HESABI		0,01		0,01
501	ÖDENMEMİŞ SERMAYE HESABI (-)	0,01		0,01	
570	GEÇMİŞ YILLAR KARLARI HESABI	13.202,30	54.533,99		41.331,69
590	DÖNEM NET KARI HESABI	28.129,39	28.129,39		
600	YURTIÇI SATIŞLAR HESABI		1.388,89		1.388,89
770	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ HESABI	12.459,80		12.459,80	
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI		1.500,00		1.500,00
805	GELİR YANSITMA HESABI	1.500,00		1.500,00	
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	15.002,18		15.002,18	
835	GİDER YANSITMA HESABI		15.002,18		15.002,18
970	KULLANILACAK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	750.000,00		750.000,00	
971	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI		750.000,00		750.000,00
	TOPLAM	900.031,92	900.031,92	840.578,94	840.578,94

Düzenleyen

Muhasebe Yetkilisi Yrd.

Muhasebe Yetkilisi

Adı Soyadı

Adı Soyadı

Adı Soyadı

Tarih 17/01/2023

Tarih 17/01/2023

Tarih 17/01/2023

İmza

İmza

İmza

- Kesin Mizan

MİZAN

01/01/2022 - 31/12/2022

Hesap Aralığı 100 - 999

İşletmenin Adı : Kayseri Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi D.S.İ.

Yılı : 2022

İşletmenin Kodu : 39273805

Ayı : Aralık

H.Kod	Hesap Adı	Borç	Alacak	Borç Kalanı	Alacak Kalanı
102	BANKALAR HESABI	442.669,38	404.064,29	38.605,09	
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EMİRLERİ HESABI (-)	404.064,29	404.064,29		
120	ALICILAR HESABI	409.828,14	408.328,14	1.500,00	
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	82.389,84	68.089,84	14.300,00	
190	DEVREDEN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	5.771,95	3.060,10	2.711,85	
191	İNDİRİLECEK KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	13.270,17	13.270,17		
320	SATICILAR HESABI	204.345,78	204.345,78		
335	PERSONELE BORÇLAR HESABI	119.575,17	119.575,17		
336	DİĞER ÇEŞİTLİ BORÇLAR HESABI	38.853,86	38.853,86		
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	51.676,19	53.165,42		1.489,23
362	ÖDENECEK DÖNER SERMAYE YÜKÜMLÜLÜKLERİ HESABI	21.817,15	23.477,15		1.660,00
370	DÖNEM KARI VERGİ VE DİĞER YASAL YÜKÜMLÜLÜK KARŞILIKLARI HESABI		4.233,74		4.233,74
391	HESAPLANAN KATMA DEĞER VERGİSİ HESABI	30.357,60	30.357,60		
500	SERMAYE HESABI		0,01		0,01
501	ÖDENMEMİŞ SERMAYE HESABI (-)	0,01		0,01	
570	GEÇMİŞ YILLAR KARLARI HESABI	3.256,98	16.459,28		13.202,30
590	DÖNEM NET KARI HESABI	9.945,32	9.945,32		
600	YURTİÇİ SATIŞLAR HESABI		379.481,98		379.481,98
649	DİĞER OLAĞAN GELİR VE KARLAR HESABI		13.303,86		13.303,86
740	HİZMET ÜRETİM MALİYETİ HESABI	68.089,84		68.089,84	
770	GENEL YÖNETİM GİDERLERİ HESABI	288.164,33		288.164,33	
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI		408.709,95		408.709,95
805	GELİR YANSITMA HESABI	408.709,95		408.709,95	
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	370.554,17		370.554,17	
835	GİDER YANSITMA HESABI		370.554,17		370.554,17
970	KULLANILACAK BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	501.740,00	204.284,33	297.455,67	
971	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	1.740,00	501.740,00		500.000,00
975	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	202.544,33		202.544,33	
TOPLAM		3.679.364,45	3.679.364,45	1.692.635,24	1.692.635,24

Düzenleyen

Muhasebe Yetkilisi Yrd.

Muhasebe Yetkilisi

Adı Soyadı

Adı Soyadı

Adı Soyadı

Tarih 31/12/2022

Tarih 31/12/2022

Tarih 31/12/2022

İmza

İmza

İmza

B- PERFORMANS BİLGİLERİ

1.Faaliyet Bilgileri

KURS İSMİ	KURS TARİHLERİ	KATILIM SAYISI
YABANCILARA TÜRKÇE ÖĞRETİMİ	28 OCAK 2022	17
ÖZEL ÖĞRENME GÜÇLÜĞÜ TARAMA ÖLÇEĞİ VE ÖZEL ÖĞRENME GÜÇLÜĞÜ ÖĞRETMEN YETERLİK ÖLÇEĞİ EĞİTİMİ	5 MART 2022	10
ÜSTÜN YETENEKLİ ADAY GÖSTERME ÖLÇEĞİ EĞİTİMİ	2 NİSAN 2022	12
TÜRKÇE YETERLİK SINAVI	17 EKİM 2022	8
KÇETAŞ PERSONEL ALIM SINAVI	5 KASIM 2022	548
İLK YARDIM EĞİTİMİ	2-3 ARALIK 2022	27
HAVAYOLU YÖNETİMİ	22 ARALIK 2022	20
ACİL DURUMLARDA OLGU YÖNETİMİ	22 ARALIK 2022	37
İLERİ YAŞAM DESTEĞİ VE DEFİBRİLASYON EĞİTİMİ	22 ARALIK 2022	53
TEMEL EKG VE RİTİM ANALİZİ	22 ARALIK 2022	37
İLK YARDIM EĞİTİMİ	29-30 ARALIK 2022	40

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

Bu bölümde Stratejik plan çalışmalarında birim içi analiz çerçevesinde tespit ettikleri güçlü-zayıf yönleri hakkında faaliyet yılı içerisinde kaydedilen ilerlemelere ve alınan önlemlere yer verilir.

A- Üstünlükler

1. Kayseri Üniversitesinde faaliyet gösteriyor olması.
2. Eğitim-öğretim donanımı ve personeli açısından yeterli gelişim göstermiş olması.
3. Her yaşta ve her sosyo-kültürel ve ekonomik seviyedeki insanlara talepler doğrultusunda her türlü kursu açabilecek kapasiteye sahip olması.
4. Kurslarının Çeşitliliği
5. Diğer kamu ve özel kuruluşlarla işbirliği halinde kurslar, seminer, faaliyetler düzenleyebilir olması
6. Ulusal ve Uluslararası geçerliliği olan belgelendirme faaliyetlerinin olması

7. Kayseri İlinin ve çevresinin gerek ticari-ekonomik, gerekse sosyal ve kültürel diğer taraftan da turistik alt yapıya sahip olması nedeniyle eğitim faaliyetlerinin uygun ve amacın gerçekleşeceği şekilde bir hizmet portföyüne sahip olması

B- Zayıflıklar

1. Kadrolu personel sayısının yetersiz oluşu
2. Fiziksel alt yapının ihtiyaca cevap veremiyor olması
3. Kendine ait amaca uygun yapılmış hizmet binasının olmaması

C- Değerlendirme

Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (KAYSEM) 5 Mart 2019 tarih ve 30705 sayılı Resmi Gazete’ de yayımlanan Kayseri Üniversitesi Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği ile kurulmuştur.

KAYSEM amaçları doğrultusunda kişilere, kamu ve özel sektöre, ulusal ve uluslararası kuruluşlara ihtiyaç duydukları alanlarda, danışmanlık hizmeti verir, eğitim programları, kurslar, seminerler, konferanslar düzenler ve bu faaliyetlerin koordinasyonunu sağlar. KAYSEM’ de açılacak kurslardan kursiyerleri bilgilendirmek için Kurs Adı, Kurs Süresi, Kurs Günleri, Kurs Saatleri, Eğitim Ücreti, Eğitim Yeri, Kursun Amacı, Kimin İçin, Kurs İçeriği, Kurs Sonunda Alınacak Belgeler bilgilerinin yer aldığı Kurs Bilgi Formu düzenlenir. Kayıt sırasında bilgi almak isteyen kursiyerlerle Kurs bilgi formu paylaşılır.

KAYSEM bünyesinde eğitim amacıyla kullanılan tüm sınıflarda en güncel bilgisayar sistemleri ve projeksiyonlar kullanılmaktadır. KAYSEM bünyesinde açılan kurslara uygun sınıflar Üniversitemize bağlı Uygulamalı Bilimler Fakültesi, Kayseri Meslek Yüksekokulu, Safiye Çıkrıkçıoğlu Meslek Yüksekokulu bünyesinde bulunan sınıf ve atölyelerden seçilmektedir.

KAYSEM bünyesinde verilen kurslar, konusunun uzmanı personel tarafından verilmektedir. Toplumun ihtiyaç duyduğu alanlarda mesleki ve kişisel gelişim kurslarının açılması ve talebe uygun olarak kurs çeşitliliğinin artırılması çalışılmaktadır. Açılan kurslara online kayıt imkânı ile kolaylık sağlanarak kurslara ilginin artması sağlanmaktadır. Açılan kurslar internet ortamında toplumun tüm kesimlere duyurulması sağlanmaktadır. Kurs sonunda verilen sertifikaların E-devlet kapısında sorgulanabilir ve doğrulanabilir olması kurs taleplerine olan ilginin artmasını sağlayacaktır.

V- ÖNERİ VE TEDBİRLER

- Merkezimizin fiziki koşullarının merkez personelinin, öğretim elemanları ve öğrencilerle yapılacak iş birliği çalışmalarına uygun hale getirilmesi,
- Merkezin altyapı ve teknolojik desteğinin artırılması,
- Üniversite bazında ve yerelde yapılacak tanıtım çalışmaları için bütçe ayrılması,
- Uzman Akademik ve İdari personel istihdamının sağlanması

EKLER

KAYSEM
KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ SÜREKLİ EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

YABANCI LARA TÜRKÇE ÖĞRETİMİ
SERTİFİKA PROGRAMI
ONLINE
EĞİTİM
Öğr. Gör. Yüksel BALDIK
EĞİTİM BAŞLANGIÇ TARİHİ
15 HAZİRAN 2022

TÜRK DİLİ
DİPLOMA ÖĞRETİMİ

AYRINTILI BİLGİ VE BAŞVURU İÇİN

<http://kaysem.kayseri.edu.tr/>
0352 504 38 38 / 42340
kaysem@kayseri.edu.tr
Kayseri Üniversitesi Teknik Bilimler MYO Talas / KAYSERİ

KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi

ANLAYARAK
HIZLI OKUMA
EĞİTİMİ

EĞİTMENLER
Öğr. Gör. Emrah DUMAN (Koordinatör)
İdris DOĞAN
EĞİTİM BAŞLANGIÇ TARİHİ
10 OCAK 2022 / 40 Saat
EĞİTİM ÜCRETİ
750 TL

AYRINTILI BİLGİ VE BAŞVURU İÇİN

<http://kaysem.kayseri.edu.tr/>
0352 504 38 38
kaysem@kayseri.edu.tr
Kayseri Üniversitesi Teknik Bilimler MYO Talas / KAYSERİ

KAYSEM
KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ SÜREKLİ EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

ÜSTÜN YETENEKLİ ADAY GÖSTERME
ÖLÇEĞİ EĞİTİMİ
SERTİFİKA PROGRAMI
ONLINE
EĞİTİM
Doç. Dr. Ridvan KARABULLUT
EĞİTİM TARİHİ
1 NİSAN 2022
EĞİTİM SÜRESİ
4 SAAT

AYRINTILI BİLGİ VE BAŞVURU İÇİN

<http://kaysem.kayseri.edu.tr/>
0352 504 38 38/42340
kaysem@kayseri.edu.tr
Kayseri Üniversitesi Teknik Bilimler MYO Talas / KAYSERİ

KAYSEM
KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ SÜREKLİ EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

ÖZEL ÖĞRENME GÜÇLÜĞÜ TARAMA ÖLÇEĞİ
&
ÖZEL ÖĞRENME GÜÇLÜĞÜ ÖĞRETMEN
YETERLİLİK ÖLÇEĞİ
SERTİFİKA PROGRAMI
EĞİTİM
Dr. Öğr. Üyesi Serdal DENİZ
EĞİTİM TARİHİ
1 MART 2022
EĞİTİM SÜRESİ
4 SAAT

AYRINTILI BİLGİ VE BAŞVURU İÇİN

<http://kaysem.kayseri.edu.tr/>
kaysem@kayseri.edu.tr
0352 504 38 38/42340



KAYSEM

KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ SÜREKLİ EĞİTİM UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

TÜRKÇE YETERLİK SINAVI

SON BAŞVURU TARİHİ

25 EKİM 2022



SINAV TARİHİ

26 EKİM 2022

SINAV SAATİ

10:00

SINAV YERİ

Kayseri Üniversitesi Kayuzem Binası
Sınıf No:1



Detaylı Bilgi ve Başvuru İçin

<http://kaysem.kayseri.edu.tr/>

kaysem@kayseri.edu.tr

0352 504 38 38/42340



KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ

Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkez
İncesu Aysel ve Safiye Arslan Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu
İl. Yardım Eğitim Merkezi

İlk Yardım Eğitimi

Sağlık Bakanlığı Onaylı Sertifikalı

Kurs Süresi 16 Saat

15-16 ARALIK 2022

08:30/ 17:00

Kayseri Üniversitesi
Uygulamalı Bilimler Fakültesi Konferans Salonu

Başvuru ve Detaylı Bilgi:

0 352 432 38 38

www.kaysem.kayseri.edu.tr

[/kayusem](#)

SEMPOZYUM KURSLARI

ACİL DURUMLARDA OLGU YÖNETİMİ

Prm. Bilal İNCEDAĞ
PARHAD İcra Kurulu Üyesi

Kontenjan Sınırlıdır

Kontenjan sayısı 80

08.30-12.30

22 Aralık 2022

Kayseri Üniversitesi
15 Temmuz Yerleşkesi
Kongre ve Kültür Merkezi

www.kaysem.kayseri.edu.tr

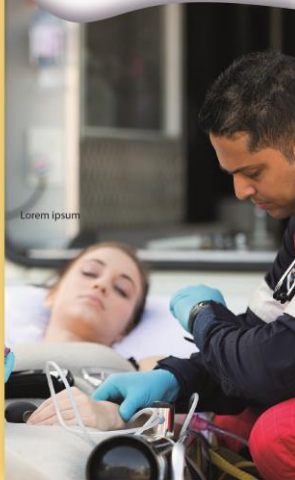
[/kayusem](#)

KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ 2. PARAMEDİK SEMPOZYUMU



KAYSEM
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkez

İncesu Aysel ve Safiye Arslan Sağlık Hizmetleri
Meslek Yüksekokulu



SEMPOZYUM KURSLARI

Temel EKG ve Ritim Analizi

Prof. Dr. Ömer Levent AVŞAROĞULLARI
Erciyes Üniversitesi Tıp Fakültesi Acil Tıp AD

Kontenjan Sınırlıdır

Kontenjan sayısı 50

08.30-12.30

22 Aralık 2022

Kayseri Üniversitesi
15 Temmuz Yerleşkesi
Kongre ve Kültür Merkezi

www.kaysem.kayseri.edu.tr

[/kayusem](#)

KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ 2. PARAMEDİK SEMPOZYUMU



KAYSEM
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkez

İncesu Aysel ve Safiye Arslan Sağlık Hizmetleri
Meslek Yüksekokulu



SEMPOZYUM KURSLARI

Havayolu Yönetimi

Doç. Dr. Necmi BAYKAN
Nevşehir Devlet Hastanesi
Acil Uzmanı

Kontenjan Sınırlıdır
Kontenjan sayısı 80

🕒 08.30-12.30
📅 22 Aralık 2022
📍 Kayseri Üniversitesi
15 Temmuz Yerleşkesi
Kongre ve Kültür Merkezi

www.kaysem.kayseri.edu.tr
📱 /kayusem

**KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ
2. PARAMEDİK SEMPOZYUMU**



KAYSEM
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi

İncesu Ayşe ve Saffet Arslan Sağlık Hizmetleri
Meslek Yüksekokulu



SEMPOZYUM KURSLARI

İleri Yaşam Destegi ve Defibrilasyon Eğitimi

Dr. Öğr. Üyesi Oğuzhan BOL
SBÜ Kayseri Şehir Hastanesi
Acil Uzmanı

Kontenjan Sınırlıdır
Kontenjan sayısı 80

🕒 08.30-12.30
📅 22 Aralık 2022
📍 Kayseri Üniversitesi
15 Temmuz Yerleşkesi
Kongre ve Kültür Merkezi

www.kaysem.kayseri.edu.tr
📱 /kayusem

**KAYSERİ ÜNİVERSİTESİ
2. PARAMEDİK SEMPOZYUMU**



KAYSEM
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi

İncesu Ayşe ve Saffet Arslan Sağlık Hizmetleri
Meslek Yüksekokulu



KAYSEM
Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi

**“YABANCI DİL ÖĞRETİMİ”
SERTİFİKASI**

AD SOYAD

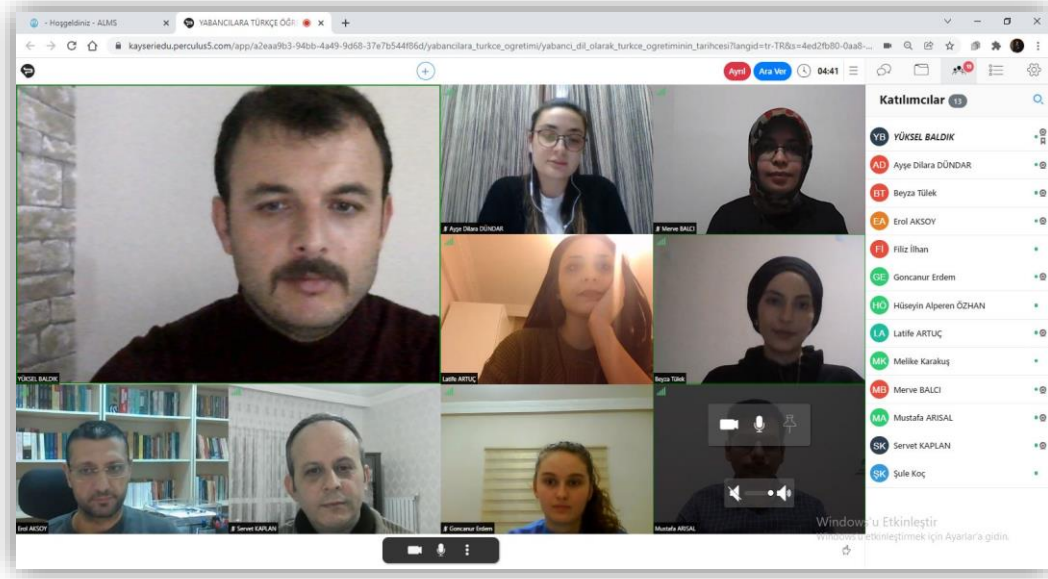
**“TEACHING TEACHERS TO FOREIGNERS”
CERTIFICATE OF**

türkiye.gov.tr

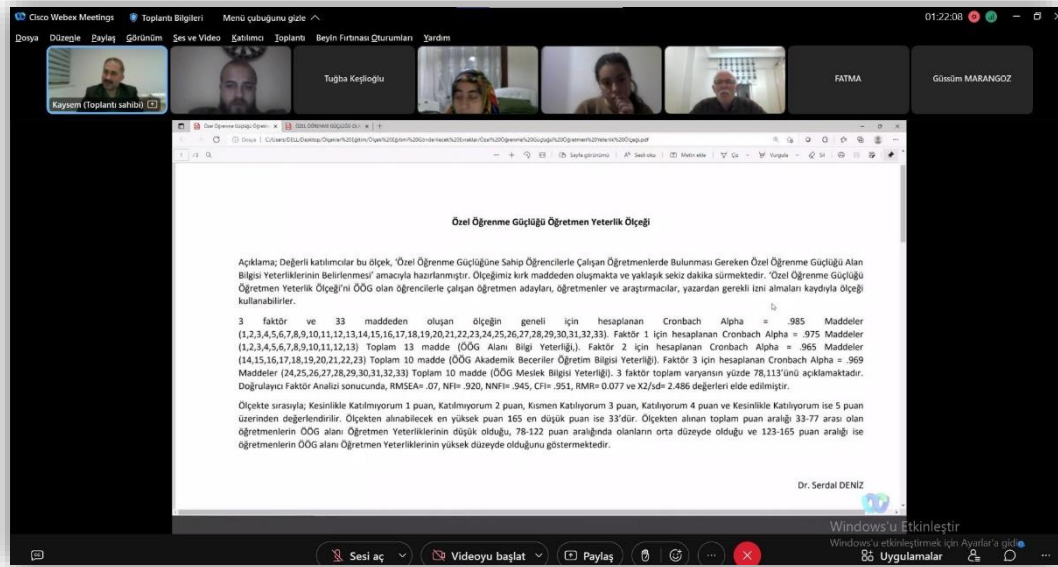
**Sertifikalarımız E-Devlet
Kapısında**

**E-Devlet'te Sorgulanabilir
Sertifika**

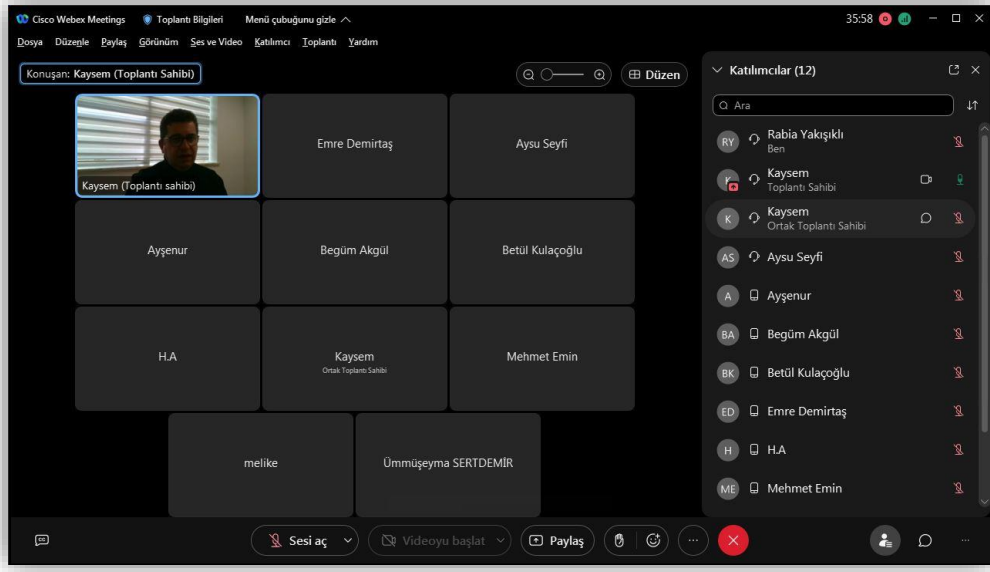
Karekod ile E-Devletten sorgulanabilen e-sertifika sistemine geçiş yaptık



Fotoğraf 1: Yabancılar Türkçe Öğretimi Sertifika Programı



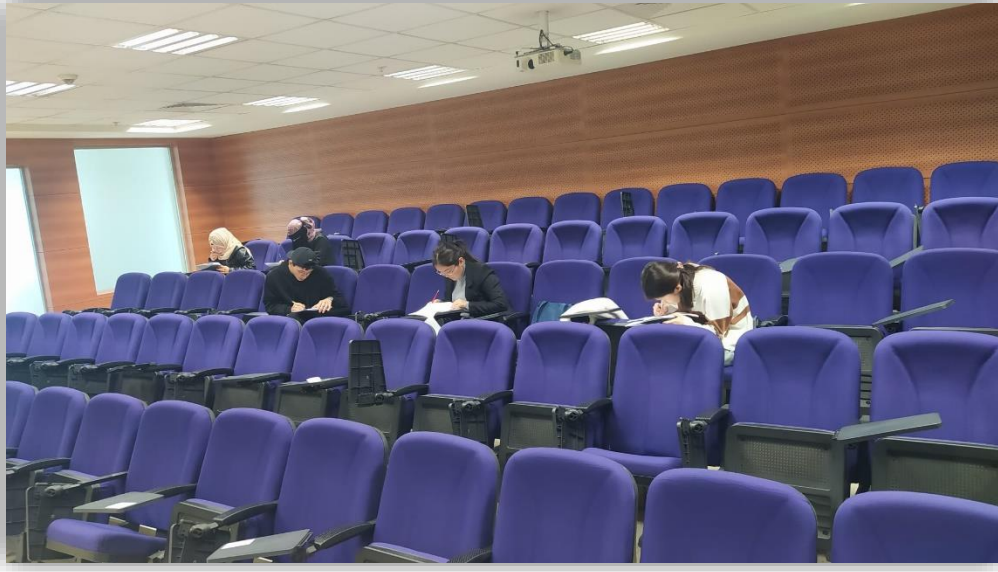
Fotoğraf 2: Özel Öğrenme Güçlüğü Tarama Ölçeği Ve Özel Öğrenme Güçlüğü Öğretmen Yeterlik Ölçeği Sertifika Programı



Fotoğraf 3: Üstün Yetenekli Aday Gösterme Ölçeği Eğitimi Sertifika Programı



Fotoğraf 4: Temel İlk Yardım Eğitimi



Fotoğraf 5: Türkçe Yeterlik Sınavı



Fotoğraf 6: Temel EKG ve Ritim Analizi



Fotoğraf 7: İleri Yaşam Desteği ve Defibrilasyon Kursu



Fotoğraf 8: Havayolu Yönetimi



Fotoğraf 9: Acil Durumlarda Olgu Yönetimi



Fotoğraf 10: KCETAŞ Personel Alım Sınavı



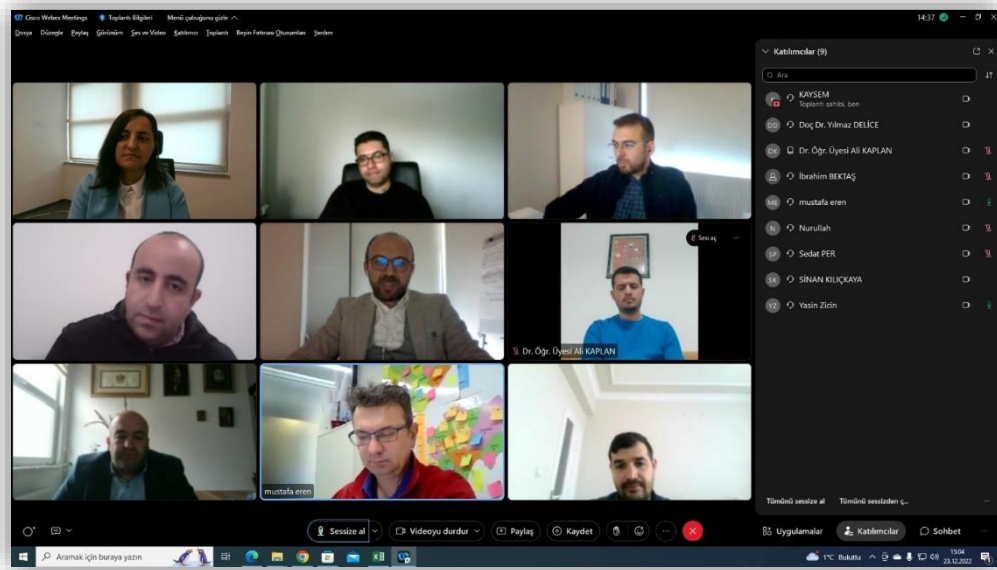
Fotoğraf 11: Bünyan Kaymakamı İş Birliği Ziyareti



Fotoğraf 12: Talas Restorasyon Merkezi İş Birliği Toplantısı



Fotoğraf 13: Bünyan Hanımeli Kooperatifi Tasarım Danışmanlığı



Fotoğraf 14: Oran Kalkınma Ajansı ile Ziyareti Gerçekleştirilen Kadın Kooperatiflerinin Durum Değerlendirme Toplantısı

Harcama Yetkilisinin İç Kontrol Güvence Beyanı

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI¹

Harcama yetkilisi olarak görev ve yetkilerim çerçevesinde;

Harcama birimimizce gerçekleştirilen iş ve işlemlerin idarenin amaç ve hedeflerine, iyi mali yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini, birimimize bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların planlanmış amaçlar doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanıldığını, birimimizde iç kontrol sisteminin yeterli ve makul güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, yönetim bilgi sistemleri, iç kontrol sistemi değerlendirme raporları, izleme ve değerlendirme raporları ile denetim raporlarına dayanmaktadır.[2]

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.[3] (17/01/2023)

İmza
Öğr. Gör.Emine TÜR KARSLAN
Merkez Müdürü

¹Harcama yetkilileri tarafından imzalanan iç kontrol güvence beyanı birim faaliyet raporlarına eklenir.